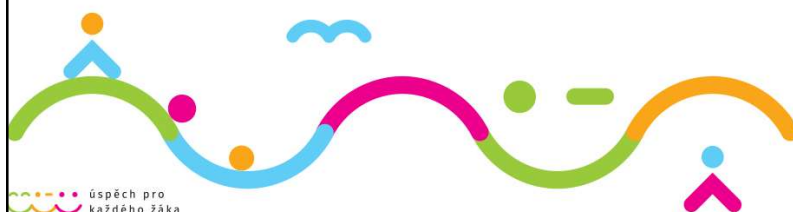


Ředitel zavalený papíry a byrokracií

jak a kde mu usnadnit práci,
aby se mohl věnovat kvalitě výuky a řízení svých učitelů?

Miroslav Hřebecký, EDUin
Veletrh Úspěch pro každého žáka
26. 5. 2022 Praha



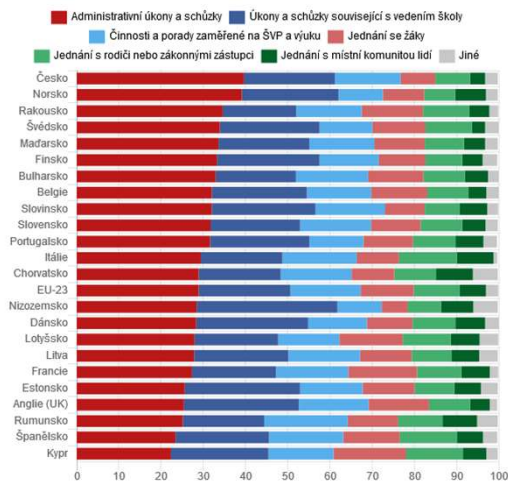
úspěch
pro
každého
žáka

úspěch pro
každého žáka

1

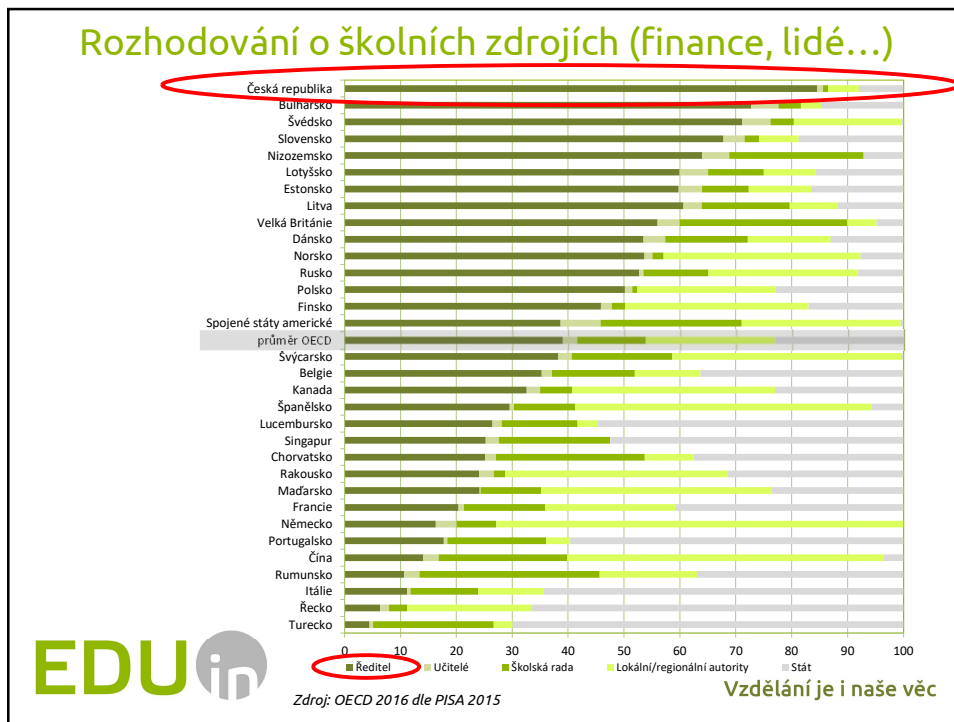
TALIS 2018

Kolik času věnují ředitelé jednotlivým typům činností:



Vzdělání je i naše věc

2



3

Ve chvíli, kdy chceme lepší školu, vzroste administrativní zátěž

EDU in

Vzdělání je i naše věc

4

Školství je pravidelný cyklický proces



Vzdělání je i naše věc

5

projekt vs. proces

procesy se opakují

vyplatí se investovat do jejich
vylepšování a to opakování usnadňovat



Vzdělání je i naše věc

6

Manuály

- Pocit kontroly a předvídatelnosti
- Standardizace napříč školou
- Občasné procesy – navážu na nejlepší praxi
- Ulehčení pro nováčky
- Od mistrů v oboru
- Společná práce



Vzdělání je i naše věc

7

Důležité pravidlo úspěchu:


Myslete na papíře!



Vzdělání je i naše věc 8


8

Psychosociální intervenční tým ČR
Pracovní skupina pro vytváření standardů psychosociální krizové pomoci a spolupráce při MV -
generálním ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR



Příručka pro školy: Když se stane neštěstí

*Připravujeme se na mimořádné události anebo krizové situace a
jejich důsledky*



Vzdělání je i naše věc

9

První den v práci



Vzdělání je i naše věc

10

Využívat centrální podporu

- Portál www.edu.cz
- E- mail: stredniclanek@msmt.cz
- FB: www.facebook.com/stredniclanek
- Tel: 234 811 476
- <https://www.edu.cz/podpora-skol/stredniclanek-podpory/>



Vzdělání je i naše věc

11

Sám si vařím, sám si
peru

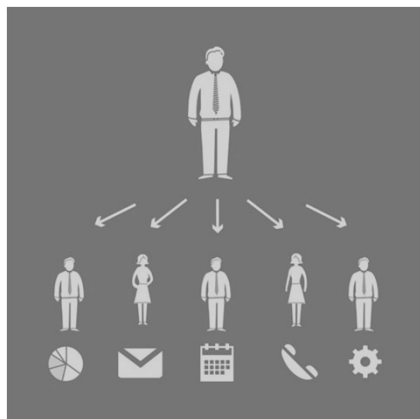
Kultura MY namísto JÁ a ONI



Vzdělání je i naše věc

12

Klíčem je delegovat



Vzdělání je i naše věc

13

Ideální velikost týmu

- 3-5 členů
- Od tří si již poskytují zpětnou vazbu
- Do pěti se většinou udrží akceschopnost



Vzdělání je i naše věc

14

Využít odbřemenění v PHmax



Vzdělání je i naše věc

15

Posilování kapacit

- Příspěvek od zřizovatele na další administrativní sílu
- Střední pozice – vytvořím z nich formálně zástupce = mají tím nižší úvazek (např. metodik prevence apod.)
- Zřizovatel nebo MAP – sdílení kapacit podpory (společně organizované právní poradenství, IT služby apod.)



Vzdělání je i naše věc

16

Jak na mentální bloky

1. vyzkoušejte nákup potravin online - Rohlík.cz nebo oběd Dáme jídlo
2. delegujte úklid – překonat blok pustit si někoho do bytu
3. virtuální asistentka – 300,-/hod., studenti dělají od 150,-/hod. (poradce pro dovolenou, servis SPZ...)



Vzdělání je i naše věc